

## CURRICULUM VITAE

Jean-Bernard MICHEL, Professeur HES, Dr. Ingénieur en Energétique  
Chemin de la Rappetta, 6  
CH-1763 Granges-Paccot

Tél. privé: 026 469 00 36 - 076 329 33 55

Tél. prof.: 022 546 24 87

Suisse et Français, 56 ans, né à Lyon le 1-1-1953.

Marié, trois enfants majeurs.



## COMPÉTENCES ET RÉSULTATS PRINCIPAUX

### CHERCHEUR ET CHEF DE PROJET EXPERIMENTÉ EN INGÉNIERIE INDUSTRIELLE

Définition, acquisition et conduite de plus de vingt projets complexes en collaboration avec l'industrie et les hautes écoles.

Direction de projets et programmes, conduite d'équipes de 3 à 8 personnes dans les domaines de:

- La recherche appliquée et le développement de produits à l'échelle internationale; 23 ans d'expérience dans trois centres de recherche privés avec applications dans de nombreux domaines de l'industrie : énergie, environnement, contrôle industriel, biomédical, capteurs.
- La gestion d'entreprise : définition et mise en place d'une gestion intégrée des projets dans un centre de recherche privé. Elaboration du manuel de « Politiques & Procédures » pour les filiales du service après-vente d'une multinationale.
- La qualité: mise en place de processus TQM, auditeur interne dans deux entreprises.

Coordination des questions relevant de la propriété industrielle dans une entreprise de pointe en microélectronique.

Formateur en Management de projet depuis 8 ans : environ 260 personnes formées.

Chef de projet certifié par l'International Project Management Association (IPMA), niveau B. Assesneur accrédité pour la certification internationale IPMA.

Titulaire de trois brevets d'invention.

### PROFESSEUR-CHERCHEUR EN ENERGETIQUE APPLIQUEE

- Professeur d'énergétique, de mécanique des fluides et de gestion de projet depuis oct. 2004. Supervision de 12 travaux de semestre et diplôme.
- Directeur d'un Institut de Recherche appliquée et développement de renommée internationale.
- Mise en place des modules Bachelor et de méthodes d'enseignement participatives. Création des cours polycopiés.
- Elaboration du module central « Gestion, production et utilisation de l'énergie » dans le cadre du futur Master of Science HES.
- Développement d'un pôle d'activité lié à l'énergétique urbaine : biomasse, méthanisation des déchets, couplage chaleur-force, énergétique du bâtiment.
- Acquisition et conduite de 6 projets de Ra&D dans le domaine de l'énergétique industrielle depuis la conception jusqu'à la réalisation de prototypes pour un montant de 486'000 Frs.

<p align="center"><b>Septembre 2008</b> à <b>ce jour</b></p>	<p><b>Professeur – Haute Ecole d’Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud-HES-SO - Directeur de l’institut de Génie Thermique. <a href="http://www.heig-vd.ch">www.heig-vd.ch</a></b></p> <p>Direction d'un institut composé de 5 unités de Ra&amp;D.</p> <p>Mise en place de la Ra&amp;D en Systèmes Industriels de Bioénergie.</p> <p>Montage de projets de Ra&amp;D (8 projets dont deux projets internationaux)</p> <p>Mise en place des Masters</p> <p>Coopération internationale (Inde, Chine)</p> <p>Enseignement : gestion de l'énergie, environnement, écologie industrielle</p>
<p align="center"><b>Octobre 2004</b> à <b>Août 2008</b></p>	<p><b>Professeur HES – Ecole d’Ingénieurs de Genève HES-SO</b></p> <p>Enseignement de l'énergétique appliquée (5 h/sem.), la gestion de Projet (2h/sem.), la mécanique des fluides. (3h/sem)</p> <p>Montage et conduite de projets de Ra&amp;D en énergétique appliquée et développement de capteurs. Six projets signés et 10 proposés/déposés, dont deux projets européens et un projet important et stratégique pour l'Etat de Genève visant à l'adaptation de la législation en énergétique du bâtiment.</p> <p>Mise en place et organisation d'un programme de coopération industrielle et académique Suisse-Chine.</p>
<p align="center"><b>Janvier 1994</b> à <b>septembre 2004</b></p>	<p><b>Chef de projet senior au CSEM - Centre Suisse d'Électronique et de Microtechnique S.A. 2007 Neuchâtel. <a href="http://www.csem.ch">www.csem.ch</a></b></p> <p>Acquisition et conduite de projets de recherche et développement à financement industriel privé ou mixte (public et privé): Union Européenne, programmes nationaux. Organisation de consortiums européens et mondiaux (programme IMS).</p> <p>Domaines: énergétique industrielle, prévention et mesure de la pollution, domotique, contrôle industriel, capteurs intelligents, biomédical. Mise sur pied du réseau de compétence CTI/HES "Systèmes Thermiques Intelligents" avec les autres membres actifs du réseau. Conduite de plusieurs projets communs avec les hautes écoles et l'industrie. Durées de 3 mois à 4 ans, budgets jusqu'à 1 million de CHF.</p>
<p align="center"><b>Octobre 1990</b> à <b>décembre 1993</b></p>	<p><b>Chef de projet de réorganisation du CSEM</b></p> <p>Responsable des programmes de formation continue, de qualité totale (TQM), et de management de projet. Création d'un concept de formation pour l'ensemble du personnel, formation des cadres. Définition et mise en place d'une méthodologie de conduite de projets. Programmes qui ont contribué et au succès du CSEM.</p>
<p align="center"><b>Janvier 1988</b> à <b>Septembre 1990</b></p>	<p><b>Educational Program Manager. Digital Equipment Corporation, Genève</b></p> <p>Coordination de la formation interne et de la documentation pour l'introduction des nouveaux systèmes de gestion financière de Digital Europe (17 pays). Animation de cours et séminaires.</p> <p>Gestion d'un budget de 1,2 MCHF. et coordination de 7 équipes de rédacteurs techniques dans plusieurs pays. Supervision des assistants et sous-traitants. Implémentation réussie de 10 progiciels financiers interdépendants (formation de 500 utilisateurs).</p>
<p align="center"><b>Mars 1985</b> à <b>décembre 1987</b></p>	<p><b>Chef de projet. Digital Equipment Corporation, Genève</b></p> <p>Création et communication de directives et procédures pour les services de maintenance (50 succursales européennes). Négociation complexe avec toutes les fonctions concernées pour leur mise en place.</p>

<b>Février 1981</b> à <b>décembre 1984</b>	<b>Chef de projet. Battelle, Centres de Recherche de Genève.</b> Institut de R&D privé - 450 employés à l'époque (3000 dans le monde). Définition et conduite de projets de R&D pour des clients industriels. Budgets de FRS. 15'000 à FRS. 300'000. Domaines principaux: énergétique, environnement, transferts de technologies.
<b>Août 1976</b> à <b>janvier 1981</b>	<b>Ingénieur chercheur. International Flame Research Foundation (IFRF), IJmuiden, Hollande. <a href="http://www.ifrf.net">www.ifrf.net</a>.</b> Plus de 100 sociétés membres dans le monde, 25 personnes au centre d'essais.  Conduite de sept projets sous contrat dans le domaine de la combustion industrielle et thermodynamique chimique. Développement d'un code de calcul des échanges thermiques dans les fours et flammes. Animation et gestion de deux groupes de travail internationaux (21 sociétés).

### FORMATION & DIPLÔMES

Juillet 1976	Diplôme d'Ingénieur Hydraulicien, option mécanique des fluides industriels, Institut National Polytechnique de Grenoble. <a href="http://www.inpg.fr">www.inpg.fr</a>
Décembre 1984	Doctorat en énergétique. Université de Valenciennes (France). Thèse effectuée sur la base d'un projet de R&D avec Environmental Protection Agency (USA). <a href="http://www.univ-valenciennes.fr/LME">www.univ-valenciennes.fr/LME</a>

### LANGUES

Français	langue maternelle.
Anglais	écrit et parlé très couramment
Allemand	bonne compréhension, expression moyenne.
Hollandais	lu et parlé.

### FORMATION POSTGRADE

1985 - 1990	Séminaires internes à Digital Equipment: Conflict & Negotiation, Communication, Team Management, Winning as a Consultant, Training Skills. 15 jours.
1990 - 1992	Séminaires de management (Neuchâtel) 5 jours, et de communication et expression orale (Para-Surbeck, Lausanne) 6 jours. Diplôme de Quality Manager - Bruxelles.
1993	Stage de formateur en gestion de projet (Bournemouth, U.K.). 5 jours
1990-1996	Formation de technicien en Programmation Neuro-Linguistique (PNL). 6 jours
2000-2001	Cours intensif d'allemand.
2001, 2002	Certification suisse et européenne en Management de Projet. IPMA niveau B.
2005-2006	Séminaires de communication non violente avec Marshall Rosenberg. 6 jours Ateliers pédagogiques de bases de la HES-SO, 15 jours

### ACTIVITÉS ASSOCIATIVES ET AUTRES

Société suisse de Management de Projet (SMP), initiateur et membre fondateur en 1993 et président de 1999 à 2001. Membre du comité d'orientation. [www.project-management.ch](http://www.project-management.ch)

Assesseur accrédité pour les candidats à la certification IPMA [www.vzpm.ch/](http://www.vzpm.ch/)

Formateur en management de Projet pour l'entreprise Reflex-Projet. [www.reflex-projet.ch](http://www.reflex-projet.ch)

Fitness (2h/semaine), jogging, improvisation au piano.